

Les outils d'analyse de la demande : les coefficients saisonniers

Il est important de prendre en considération les fluctuations saisonnières.

A/ Méthodes des moyennes mensuelles

	janvier	février	mars	avril	mai	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre	Moyenne annuelle
2010	240	360	520	560	560	460	480	380	600	680	460	620	493,3
2011	280	400	550	600	610	520	590	500	720	800	590	740	575,0
2012	320	450	600	640	650	570	630	540	770	850	740	780	628,3
Moyenne mensuelle	280,0	403,3	556,7	600,0	606,7	516,7	566,7	473,3	696,7	776,7	596,7	713,3	565,6

Moyenne des moyennes ↗

Pour chaque mois il est possible maintenant de calculer un coefficient saisonnier avec la formule :

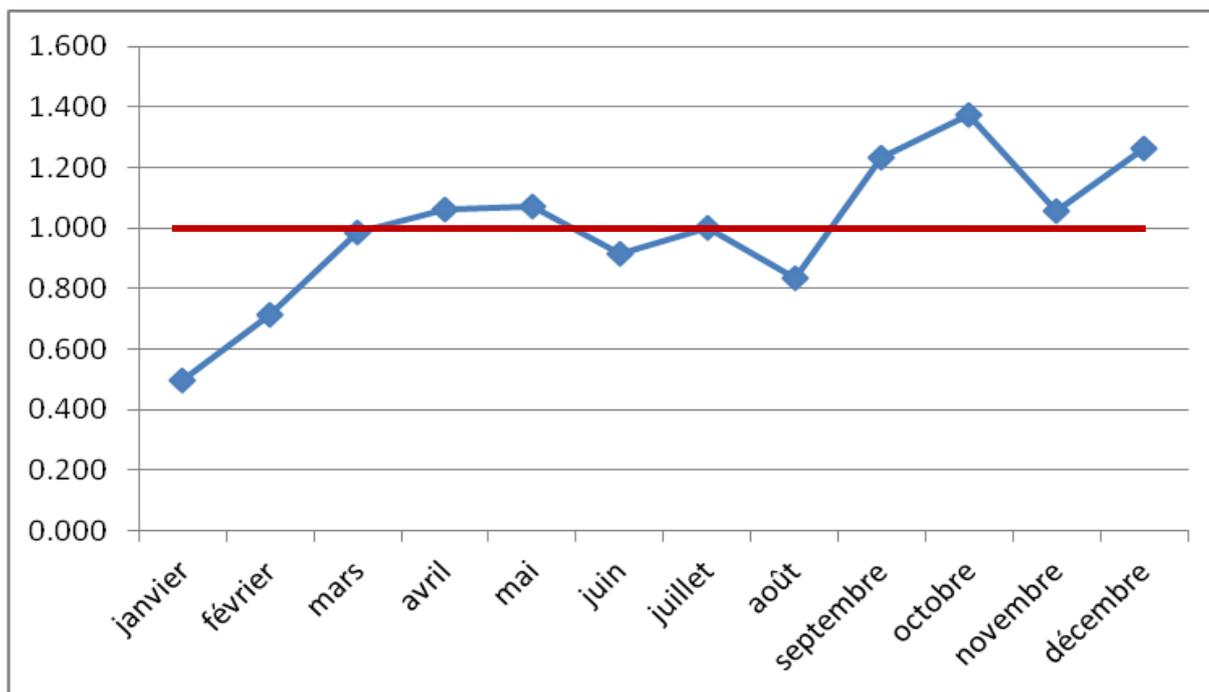
$$\frac{\text{Moyenne du mois}}{\text{Moyenne des moyennes}} = \frac{280}{565,6} = 0,495 \text{ (pour janvier)}$$

Attention : Un coefficient s'exprime 3 chiffres après la virgule

Résultats :

	janvier	février	mars	avril	mai	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre	Moyenne annuelle
Moyenne	280	403	557	600	607	517	567	473	697	777	597	713	565,556
Coeff. saisonnier	0,495	0,713	0,984	1,061	1,073	0,914	1,00	0,837	1,232	1,373	1,055	1,261	1

Représentation graphique (la droite rouge représente la moyenne):



Comment utiliser ces coefficients:

Si par exemple, **on prévoit** que les ventes moyennes de ce produit pour 2013 sont de 7200 unités (600 unités mensuelles) , on peut en appliquant le coefficient évaluer les ventes mensuelles pour l'année suivante.

	janvier	février	mars	avril	mai	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre	Moyenne
Coef	0,495	0,713	0,984	1,061	1,073	0,914	1	0,837	1,232	1,373	1,055	1,261	1
Ventes 2013	297	428	591	637	644	548	601	502	739	824	633	757	600

$600 \times 0,4951$

$600 \times 0,713$

$600 \times 0,984$

Au delà de l'évaluation des vente prévisionnelle, il est extrêmement utile de connaitre les variations saisonnières afin d'adapter les actions commerciales, les commandes, les stocks, le personnel, etc.

B/ Méthodes des moyennes trimestrielles

C'est le même principe :

	T1	T2	T3	T4	Moyenne annuelle
2010	650	700	500	550	600
2011	675	780	480	565	625
2012	700	810	510	580	650
Moyenne par trimestre	675,0	763,3	496,7	565,0	625,0
Coef	1,080	1,221	0,795	0,904	1

Autre présentation :

Trimestres	2010	2011	2012	Moyennes Trimestrielles	Coefficients saisonniers
T1	650	675	700	675.00	1.080
T2	700	780	810	763.33	1.221
T3	500	480	510	496.67	0.795
T4	550	565	580	565.00	0.904
				625.00	

Représentation graphique :

